

Klimaattransitieplan

Inclusief Plan van Aanpak

Maart 2026
Versie 1.0



Rapporttitel Klimaattransitieplan – inclusief Plan van Aanpak

Datum Maart 2026
Versie 1.0

Organisatie Hoppenbrouwers Techniek BV
Kreitemolenstraat 201
5071 ND Udenhout

Contactpersoon Dhr. W. (Wouter) Hendrickx
Programmamanager Duurzaam Ondernemen
whendrickx@Hoppenbrouwers.nl

Extern adviseur ir. P.R. (Paul) Doorn
Adviseur duurzaamheid
p.doorn@tblconsultancy.nl

Inhoud

1. EMISSIEPROFIEL EN BASISJAAR	5
BASISJAAR EN REIKWIJDTE	5
Globale verdeling scope 1, scope 2 en scope 3	5
2. DOELSTELLINGEN VOOR 2030, 2035 EN 2050	6
Langetermijndoelen (2035-2050)	6
Middellange termijn (2030-2035)	7
Korte termijn (2025-2030)	7
3. ONDERBOUWING SCOPE 3 REDUCTIE	9
Dominante rol van ingekochte technische producten	9
Mondiale ketens en beperkte directe sturing	9
Datavolwassenheid en CO ₂ -informatie	9
Realistisch reductiepad richting 2050	10
Samenvattend	10
4. TRANSITIESTRATEGIE PER THEMA	11
Vastgoed en energie (scope 1 en 2)	11
Mobiliteit en wagenpark	11
Inkoop, keten en circulariteit (scope 3)	12
Projecten en toekomstige installaties (scope 3)	12
5. PLAN VAN AANPAK 2025 – 2030 (OVERZICHT)	13
Periode 2025-2026	13
Periode 2027-2028	13
Periode 2029-2030	14
6. GOVERNANCE, ROLLEN EN VERANKERING	15
7. MONITORING, DATA EN RAPPORTAGE	15
8. RISICO'S, KANSEN EN SCENARIO'S	16

INLEIDING

Hoppenbrouwers Techniek is een landelijk opererende technisch dienstverlener met vestigingen in 21 plaatsen verspreid over Nederland. Wij ontwerpen, realiseren en onderhouden elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties voor utiliteit, industrie, woningbouw en infrastructuur. Met onze positie in de bouw- en installatiesector hebben we een substantiële invloed op de CO₂-uitstoot in Nederland, zowel in onze eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2) als via de materiaal- en productketens waarin wij opereren (scope 3).

Dit klimaattransitieplan is opgesteld in lijn met het Handboek CO₂ Prestatieladder versie 4.0 – trede 3 en fungeert als strategische routekaart naar nul uitstoot in uiterlijk 2050. Het plan beschrijft onze lange termijn-, middellange termijn- en korte termijn doelen, de gekozen reductiestrategieën, de onderliggende aannames en afhankelijkheden en de wijze waarop we de voortgang monitoren, communiceren en continu verbeteren. Het basisjaar (referentiejaar) is in verband met de overgang naar handboek 4.0 opnieuw bepaald en vastgesteld op 2023. Het vorige basisjaar was 2021.

De CO₂-Prestatieladder handboek 4.0 vraagt van organisaties om een klimaattransitieplan met een doelstelling van nul uitstoot voor scope 1, scope 2 en scope 3 (evt. OBE's) uiterlijk in 2050 én een uitgewerkte strategie met haalbare tussendoelen. Dit plan voldoet aan die eis en is daarnaast zo ingericht dat het aansluit op de eisen uit de CSRD (met name ESRS E1 – klimaat), zodat dubbel werk wordt voorkomen en de gekozen lijn integraal ingebed is in de bredere duurzaamheidsstrategie van Hoppenbrouwers.

1. Emissieprofiel en basisjaar

Basisjaar en reikwijdte

In 2021 is voor het eerst een CO₂-footprint opgesteld voor scope 1, scope 2 en een deel van de scope 3-emissies (zakelijk verkeer). De scope 3 rapportage is in 2023 uitgebreid en volledig opgesteld conform het GHG protocol. Met de overgang naar handboek 4.0 van de CO₂-prestatieladder dient opnieuw een basisjaar vastgesteld te worden (van maximaal 3 jaar oud) en is derhalve gekozen voor 2023. Dat is tevens het basisjaar voor dit klimaattransitieplan.

De organisatorische grenzen zijn vastgesteld op basis van operationele zeggenschap en omvatten alle vestigingen in 21 plaatsen verspreid over Nederland. Gehuurde panden zijn voor vastgoedmaatregelen buiten de scope van dit transitieplan gelaten; wel wordt er een dialoog met de verhuurders gestart. Het energiegebruik in gehuurde locaties wordt wel meegenomen in de CO₂-voetafdruk via de relevante scopes.

De emissie-inventaris is opgebouwd volgens het Greenhouse Gas Protocol en de richtlijnen van CO₂-Prestatieladder handboek 4.0. Dat betekent onder meer dat voor scope 2 een marktgebaseerde benadering wordt toegepast, en dat de relevante scope 3-categorieën in kaart zijn gebracht en op materialiteit zijn beoordeeld.

Globale verdeling scope 1, scope 2 en scope 3

Hoewel dit plan geen gedetailleerde cijferbijlagen bevat, zie daarvoor de CO₂-footprint rapportage over 2025¹, is de kwalitatieve verdeling van de uitstoot helder:

- Scope 1 bestaat voornamelijk uit brandstofverbruik van het wagenpark (servicebussen, personenauto's) en verwarming van eigen gebouwen.
- Scope 2 bestaat uit het elektriciteitsverbruik voor kantoren, werkplaatsen, magazijnen en ondersteunende installaties.
- Scope 3 wordt gedomineerd door de categorie inkoop (technische producten, componenten en systemen die wij inkopen en installeren) en de categorie gebruik verkocht product (emissies als gevolg van het gebruik van de installaties door de eindgebruiker).

Uit de scope-3-analyses blijkt dat een groot deel (veelal > 70–80%) van de totale ketenuitstoot geconcentreerd is in het materiaal- en productgebruik dat onder onze projecten valt. Dit is een patroon dat overeenkomt met wat in de literatuur en bij vergelijkbare bedrijven in de bouw- en installatiesector wordt gevonden.

Impact & invloed

Uit de 'impact & invloed analyse' van Hoppenbrouwers komt hetzelfde beeld naar voren; de scope 3 emissies 'inkoop' (cat.1) en 'gebruik verkocht product' (cat.11) vormen samen de grootste CO₂-emissies; nl. 13% en 84%, in totaal 97% van de totale CO₂-footprint (scope 1 t/m 3). Daarnaast heeft Hoppenbrouwers de grootste invloed op mobiliteit (eigen wagenpark, scope 1). Deze conclusies zijn meegenomen in dit klimaattransitieplan.

¹ <https://www.hoppenbrouwerstechniek.nl/wp-content/uploads/2026/03/20260302-CO2-footprint-2025-def.pdf>

2. Doelstellingen voor 2030, 2035 en 2050

De CO₂-reductiedoelstellingen zijn gebaseerd op de absolute uitstoot in 2023 en doorgerekend met verwachte reductiepaden per emissie categorie. Deze absolute prognoses veronderstellen impliciet een gelijkblijvend activiteitsniveau en moeten daarom altijd in relatie tot de omzetontwikkeling worden gelezen. Bij groei van de organisatie zullen de absolute emissies in de toekomst proportioneel hoger uitvallen. Daarom wordt de voortgang primair beoordeeld op emissie-intensiteit (ton CO₂ per miljoen euro omzet) en niet op absolute emissies alleen.

Langetermijndoelen (2035-2050)

Hoppenbrouwers hanteert als langetermijnrichting het reduceren van de CO₂-uitstoot in scope 1, 2 en 3 richting nul in 2050, in lijn met de doelstelling van de CO₂-Prestatieladder. Op basis van huidige inzichten, aannames en scenario's is volledige eliminatie van emissies in 2050 echter niet aantoonbaar realiseerbaar, met name voor scope 3. Daarom beschouwen wij "nul in 2050" als een richtinggevend systeemdoel, geen harde resultaatsverplichting.

Onze strategie richt zich op maximale reductie binnen onze invloedssfeer, waarbij:

- scope 1 en 2 naar verwachting volledig te elimineren zijn vóór 2030;
- scope 3 afhankelijk blijft van externe ontwikkelingen zoals circulariteit, ketensamenwerking en technologische innovatie;
- scenario's laten zien dat een reductie van ongeveer 90% realistisch is richting 2050.

Waar volledige eliminatie niet haalbaar is, sturen wij aanvullend op systeemimpact (OBE) en vermeden emissies in de keten.

- Voor de maatgevende scope 3 emissie 'gebruik verkocht product' (cat.11) wordt verwacht dat deze nagenoeg gelijk aan 0 zal zijn in 2050; de uitfasering van gasgestookte installaties naar all-electric i.c.m. een jaarlijkse daling van de emissiefactor van elektriciteit (naar 0 in 2050).
- Voor de andere bepalende scope 3 emissie 'inkoop' (cat.1) is dit sterk afhankelijk van de ontwikkelingen op het gebied van circulariteit / hergebruik van materialen en de mondiale ketens. Verdere toelichting hiervan is te vinden in hoofdstuk 3.
- In een aannemelijk scenario is in 2050 slechts 50% CO₂ reductie van materialen mogelijk; dit resulteert dan niet in 100% CO₂ reductie in 2050 van scope 1 t/m 3, maar **89% CO₂ reductie in 2050** a.g.v. inkoop materialen.
- De inkoop (o.a. lucht warmtepompen, PV panelen) draagt bij aan mondiale klimaatneutraliteit, maar gaat dus (mogelijk) niet samen met 0 CO₂ uitstoot in uiterlijk 2050 omdat ze direct verband houdt met uitstoot wereldwijd. Derhalve is een aanvullende OBE doelstelling geformuleerd.
 - **Aanvullende OBE doelstelling:** Het aantal kW aan geïnstalleerde elektrische luchtwarmtepompen en kW aan geïnstalleerde PV/ BESS/ EV systemen groeit evenredig mee met jaaromzet.
 - Toelichting: één 6 kW elektrische luchtwarmtepomp resulteert in ca 1 ton CO₂ inkoop, maar tegelijkertijd ook in ca 20 ton CO₂ vermeden emissies (OBE-3) t.o.v. een gasketel.

Middellange termijn (2030–2035)

Voor de middellange termijn hanteert Hoppenbrouwers de volgende doelen:

- Scope 1 en 2: realisatie van netto-nul uitstoot in 2030, wat neerkomt op de combinatie van een fossielvrij wagenpark, verduurzaamde eigen gebouwen en volledige omschakeling naar groene elektriciteit. Door bedrijfsgroei a.g.v. recente overnames zal mogelijk nog een klein deel van het wagenpark omgezet moeten worden van fossiel naar elektrisch.
- Scope 1 doelstelling: **2-6% CO₂ reductie per jaar** t.o.v. 2023 (afhankelijk van samenstelling wagenpark na recente overnames).
- Scope 2 doelstelling: **100% CO₂ reductie** (100% groene stroom)
- Scope 3: minimaal **6% CO₂-reductie in 2035** ten opzichte van 2023 voor de materieel relevante scope-3-categorieën. Dit wordt gerealiseerd door:
 - Inkoop: 12,5 – 17,5% circulaire inkoop bij grootste inkooppartij
 - Zakelijk verkeer: 4-6% reductie t.o.v. 2023
 - Afvalverwerking: 5-10% reductie t.o.v. 2023
 - Gebruik verkocht product: 2-5% reductie t.o.v. 2023

Aangezien scope 3 bijna de volledige CO₂-footprint van scope 1 t/m 3 beslaat (nl. 99%), wordt de totale **middellange termijn doelstelling op 6%** gesteld voor scope 1 t/m 3.

Na 2030 wordt een verscherping van de scope-3-doelstellingen voorzien, waarbij iedere herzieningsronde (minstens driejaarlijks) het reductiepad wordt bijgesteld op basis van technologische ontwikkelingen, marktvolwassenheid en beter beschikbare ketendata. Richtjaar 2035 fungeert daarmee als eerste ijkmoment om te bepalen of een versnelling richting 2040 en 2050 haalbaar is.

Korte termijn (2025–2030)

Voor de korte termijn is een plan van aanpak opgesteld waarin per thema (gebouwen, mobiliteit, energie, inkoop & keten, projecten en datamanagement) maatregelen zijn benoemd voor de periode 2025–2030. Deze maatregelen zijn zo gekozen dat zij:

Direct bijdragen aan de realisatie van het nuldoel voor scope 1 en 2 in 2030;

- scope 1 reductiedoelstelling: 5 – 10% CO₂ reductie per jaar t.o.v. het basisjaar 2023, uitgedrukt in ton CO₂ per miljoen euro omzet. In 2025 is deze doelstelling ruimschoots gehaald (31% reductie!)
- Scope 2 reductiedoelstelling: 100% CO₂ reductie (100% groene stroom). In 2025 is deze doelstelling gehaald.

De randvoorwaarden creëren (voorbereidende maatregelen) om na 2030 versneld scope-3-reducties te realiseren; bijvoorbeeld via standaardisatie van EPDs, leveranciersprogramma's en circulaire ontwerpprincipes of een directe bijdrage leveren aan scope 3 reductie zoals;

- Inkoop: \geq 12,5% circulaire inkoop bij grootste inkooppartij in 2028
- Zakelijk verkeer: \geq 2% reductie t.o.v. 2023
- Afvalverwerking: 5% reductie t.o.v. 2023

De geplande maatregelen voor het volledig elektrificeren van het wagenpark en inkoop van groene stroom zijn ambitieus, haalbaar en vragen om grote investeringen. Hoppenbrouwers is sinds 2021 al bezig met deze verduurzamingsmaatregelen. Zo wordt er vanaf 2022 al voor 100% groene stroom ingekocht (scope 2) en zijn de scope 1 CO₂-emissies in 2025 al met 53% gereduceerd t.o.v. 2021. De resterende CO₂-emissies zijn derhalve kleiner dan voor een vergelijkbare organisatie die nog helemaal moet verduurzamen.

Daarnaast zijn de scope 1 & 2 emissies qua omvang klein t.o.v. scope 3 (zie toelichting in par. 2.2), resulterend in **korte termijn reductie doelstelling van 2%** voor scope 1 t/m 3. Deze kwantificering beslaat vnl. de reducties van scope 1 & 2 en een aantal maatregelen voor scope 3, uitgedrukt over de totale CO₂ emissies van scope 1 t/m 3. Voor scope 3 worden er met name voorbereidende maatregelen verricht op het gebied van circulariteit (LCA, EPD) en wordt er bewust voorzichtig gerekend met het al behalen van CO₂ reducties op dit vlak, terwijl er bijv. al wel circulair wordt ingekocht zoals hierboven vermeld.

3. Onderbouwing scope 3 reductie

In dit hoofdstuk wordt in detail ingegaan op de complexiteit van de scope 3 emissie inkoop (cat. 1) en waarom het wellicht in 2050 nog niet mogelijk is om ook voor deze categorie 100% CO₂ reductie te realiseren, resulterend in de in par. 3.1 genoemde reductiedoelstelling voor de lange termijn. Tevens wordt toegelicht hoe aan de 6% reductie op middellange termijn in 2030 wordt toegewerkt.

Dominante rol van ingekochte technische producten

Het grootste deel van de scope 3 emissies hangt samen met ingekochte technische producten. Het gaat hierbij om een breed spectrum aan installatietechnische componenten, variërend van kabels en schakelmateriaal tot warmtepompen, regeltechniek en PV-systemen. Wat deze producten gemeen hebben, is dat ze vrijwel altijd samengesteld zijn uit een combinatie van metalen, kunststoffen, lijmen en elektronica.

De complexiteit zit niet zozeer in het aantal producten, maar in de ketens daarachter. Een ogenschijnlijk eenvoudig product kan emissies bevatten die verspreid zijn over meerdere landen en productiestappen. Grondstoffen worden gewonnen, verwerkt tot basismaterialen, vervolgens verwerkt tot componenten en uiteindelijk geassembleerd tot eindproducten. Hierdoor ontstaat een keten met meerdere lagen, waarbij de herkomst en impact van emissies steeds diffuser wordt naarmate men verder upstream kijkt.

Mondiale ketens en beperkte directe sturing

De supply chain van technische installaties is in hoge mate internationaal georganiseerd en opgebouwd uit meerdere schakels. Voor Hoppenbrouwers betekent dit dat de invloed op emissies indirect en gefaseerd is. De organisatie opereert als system integrator en bevindt zich relatief ver downstream in de keten.

De directe sturingsmogelijkheden liggen daardoor primair in keuzes rondom ontwerp, specificatie en leveranciersselectie. Tegelijkertijd is de invloed op de daadwerkelijke productie beperkt, omdat deze plaatsvindt bij fabrikanten en hun toeleveranciers. Dit vertaalt zich concreet naar beperkte grip op:

- materiaalkeuzes en productontwerp in de fabrikantfase;
- energiegebruik en productieprocessen in internationale fabrieken;
- logistieke keuzes in wereldwijde transportketens.

Daar komt bij dat technische producten moeten voldoen aan strikte normen en eisen op het gebied van veiligheid, kwaliteit en compatibiliteit. Hierdoor is substitutie niet altijd mogelijk zonder risico's voor betrouwbaarheid of prestaties van installaties. Dit beperkt de snelheid waarmee emissiereductie via productvervanging kan plaatsvinden.

Datavolwassenheid en CO₂-informatie

Een belangrijke beperkende factor in de periode tot 2030 is de beschikbaarheid van betrouwbare en consistente CO₂-data. Hoewel steeds meer leveranciers stappen zetten richting Environmental Product Declarations (EPD's), is de dekking nog beperkt en zijn methodieken niet altijd uniform. Dit maakt het lastig om producten onderling goed te vergelijken en om op schaal te sturen op CO₂-prestaties.

Hoppenbrouwers heeft ervoor gekozen om deze situatie niet af te wachten, maar actief zelf inzicht te ontwikkelen. Door het uitvoeren van milieu-impactrapportages op projectniveau worden productcategorieën gekoppeld aan representatieve

emissiefactoren. Hierdoor ontstaat een werkbaar, zij het nog niet volledig gedetailleerd, beeld van materiaalgebonden emissies.

Deze aanpak vormt een belangrijke basis voor sturing, maar kent ook grenzen. Verdere verfijning is afhankelijk van betere data vanuit de keten. Daarom wordt parallel ingezet op samenwerking en standaardisatie, onder andere via sectorinitiatieven en samenwerking met brancheorganisaties. De verwachting is dat datavolwassenheid de komende jaren toeneemt, waardoor gerichtere reductiesturing mogelijk wordt.

Realistisch reductiepad richting 2050

Tegen deze achtergrond is de doelstelling van 6% reductie in 2035 ten opzichte van 2023 een bewuste balans tussen ambitie en uitvoerbaarheid. De organisatie kiest ervoor om aantoonbare stappen te zetten in de keten, zonder te vervallen in niet-realistische of moeilijk verifieerbare claims.

De reductie wordt gerealiseerd door een combinatie van:

- betere inkoopkeuzes en leveranciersdialoog;
- toepassing van circulaire principes;
- optimalisatie van ontwerpen en materiaalgebruik.
- 0 uitstoot in scope 1 & 2

Tegelijkertijd wordt erkend dat een veel hogere reductie op middellange termijn niet realistisch is, gezien de dominante rol van upstream emissies en de beperkte beïnvloedbaarheid daarvan. Daarom wordt gekozen voor een gefaseerd pad, waarbij ambities periodiek worden herijkt op basis van technologische ontwikkelingen, datakwaliteit en marktdynamiek.

Samenvattend

De scope 3 emissies uit inkoop worden gekenmerkt door een hoge mate van complexiteit, internationale afhankelijkheden en beperkte directe sturing. Hoppenbrouwers kiest daarom voor een aanpak die gericht is op:

- maximale reductie binnen de eigen invloedssfeer;
- actieve samenwerking in de keten;
- geleidelijke verbetering van datakwaliteit en sturing.

De doelstelling voor 2030 is daarmee niet alleen haalbaar, maar ook inhoudelijk robuust en in lijn met de daadwerkelijke invloed van de organisatie op haar waardeketen. De berekeningen & modellering die ten grondslag liggen aan deze onderbouwing zijn intern beschikbaar. [Doorrekening lange termijn doelstelling - def.xlsx](#) en [Scope 3 cat.1 mondiale keten prognose 2050.xlsx](#)

4. Transitiestrategie per thema

Vastgoed en energie (scope 1 en 2)

Voor onze eigen gebouwen en energievoorziening hanteren we de volgende strategische lijn:

- Alle vestigingen in eigendom worden verduurzaamd; 5 zijn reeds volledig aangepakt, de overige worden in de komende vijf jaar (circa 3 per jaar) verduurzaamd. Dit is nader uitgewerkt in de 'Roadmap vastgoed'.
- Per locatie wordt de Trias Energetica toegepast: eerst energie besparen (isolatie, verlichting, gebouwbeheersystemen), daarna maximaal zelf opwekken (PV op dak, eventueel in combinatie met opslag) en tenslotte de resterende energievraag zo groen mogelijk inkopen.
- Verwarming wordt, waar technisch en financieel haalbaar, geëlektrificeerd via warmtepompen of andere lage temperatuur oplossingen. Dit leidt tot een afname van het gasverbruik en een toename van het elektraverbruik.
- Een aantal panden wordt gehuurd. Hierbij wordt in gesprek gegaan met de verhuurder v.w.b. de verduurzamingplannen (bijv. duurzame alternatieven t.t.v. ketelvervanging etc.) . Bij overnames met huurlocaties wordt uitdrukkelijk gekeken naar de staat van verduurzaming van het pand. Voor een mogelijk klein resterend deel van het gasverbruik voor verwarming kan overwogen worden om dit te verduurzamen door inkoop van groen gas.
- Er wordt ingezet op 100% groene stroom voor alle eigen locaties, waarbij waar mogelijk Garanties van Oorsprong met hoge additionele waarde worden gekozen.

Deze strategie maakt het haalbaar om scope 1 en 2 in 2030 op nul te krijgen, zonder afhankelijk te zijn van grootschalige CO₂-compensatie. Er wordt in scope 1 een doelstelling van 5 tot 10% CO₂ reductie per jaar gehanteerd op de korte termijn (uitgedrukt in ton CO₂ per miljoen euro omzet).

Mobiliteit en wagenpark

Mobiliteit is een kernonderdeel van scope 1 (en deels scope 3 voor zakelijk verkeer en woon-werkverkeer). Onze mobiliteitsstrategie omvat:

- Versnelde uitfasering van fossiele bedrijfswagens en gefaseerde vervanging door volledig elektrische voertuigen, inclusief benodigde laadinfrastructuur bij vestigingen en thuis. Dit leidt tot een toename van het elektriciteitsverbruik, maar ook hier wordt 100% groene stroom voor gebruikt.
- Optimalisatie van routeplanning en projectlogistiek om gereden kilometers te beperken.
- Beschikbaar stellen van elektrische wisselauto's ter vervanging van zakelijke km's met privé auto.
- Stimulering van alternatief vervoer (OV, fiets, carpool) voor medewerkers waar praktisch mogelijk.
- Integratie van mobiliteitsdata in het CO₂-dashboard, zodat de impact van maatregelen continu gemonitord wordt.

Deze maatregelen zijn direct van invloed op het realiseren van het nuldoel in 2030 voor scope 1 en ondersteunen daarnaast de scope-3-reducties voor zakelijk verkeer en woon-werkverkeer.

Inkoop, keten en circulariteit (scope 3)

De scope-3-strategie richt zich op drie sporen:

1. **Datagedreven ketensturing:** we integreren CO₂-indicatoren in de inkoopprocessen, beginnend met de grootste emissiecategorieën. Leveranciers worden gevraagd om CO₂-data aan te leveren; waar dat niet mogelijk is, gebruiken we eigen emissiefactoren en milieu-impact rapportages per project.
2. **Circulariteit en ‘refurbished tenzij’:** bij vervanging en renovatie wordt waar mogelijk gekozen voor hergebruik, revisie of refurbished componenten. Dit wordt stapsgewijs ingebouwd in standaard bestekken, ontwerpen en offertetrajecten.
3. **Ontwerptimalisatie:** projectteams worden ondersteund bij het maken van materiaalbewuste ontwerpkeuzes (bijvoorbeeld minder koper door slimmer kabelontwerp, minder overdimensionering, alternatieve materialen met lagere footprint) zonder in te leveren op functionaliteit en betrouwbaarheid.

Deze sporen moeten ervoor zorgen dat de eerste 6% scope-3-reductie in 2030 aantoonbaar wordt gerealiseerd, terwijl er tegelijkertijd een fundament wordt gelegd voor versnelling na 2030.

Projecten en toekomstige installaties (scope 3)

Naast onze eigen operatie hebben we impact via de systemen die wij bij klanten realiseren. Daar sturen we op:

- energie-efficiënte(re) installaties en regelstrategieën;
- in offertes een duurzaam alternatief meenemen, bijv. elektr. luchtwarmtepomp i.p.v. CV ketel op gas, het plaatsen van PV panelen etc.
- toekomstbestendige ontwerpen (bijv. voorbereiding op all-electric / uitfaseren gasgestookte installaties);
- integratie van hernieuwbare energieopwekking en energieopslag; bijv. PV panelen, elektrische warmtepomp i.c.m. een accupakket en een EMS (energiemanagement systeem).
- transparante rapportage richting klanten over de CO₂-impact van verschillende ontwerpopties.

Zo dragen we bij aan de bredere energietransitie en creëren we additionele CO₂-reductie buiten onze eigen directe footprint. De bovengenoemde punten (de eerste vier) betreft met name scope 3 categorie ‘gebruik verkocht product’. Deze maatregelen en voorbereidende acties dragen bij in een afname van het energieverbruik van de eindgebruiker. Daarnaast zorgt de energietransitie (elektrificatie) i.c.m. een steeds duurzamere opwekking van elektriciteit in Nederland voor een dalende emissiefactor van elektriciteit en daarmee ook een afnemende CO₂ emissie voor ‘gebruik verkocht product’.

Hoppenbrouwers zet ook nu al de laatste stap naar CO₂ neutrale installaties door het uitwerken en aanbieden van de combi van PV panelen, warmtepomp i.c.m. accupakket en slim energimanagement systeem waarbij het mogelijk is om een installatie te plaatsen die op een duurzame wijze in het volledige energieverbruik voorziet.

5. Plan van aanpak 2025 – 2030 (overzicht)

In het plan van aanpak worden per jaar en per thema concrete acties benoemd. Hieronder volgt een overzicht; in de interne werkinstructies en jaarplannen worden deze acties verder uitgewerkt naar projecten, budgetten en verantwoordelijken.

Periode 2025–2026

Maatregelen scope 1 & 2:

- Verduurzaming eerste tranche van 3 vestigingen (schil, installaties, PV, BMS).
- Start versnelde elektrificatie van het wagenpark.
- Inkoop van groene stroom voor volledige elektraverbruik.

Maatregelen & voorbereidende acties scope 3

- Beschikbaar stellen elektrische wisselauto's; daarmee beperken aantal zakelijke km met privé auto's.
- Afval (beter) scheiden; voorlichting en monitoring hiervan. Beter scheiden van afval resulteert in minder restafval dat wordt verbrand.
- Duurzaam alternatief bij klanten bespreken; bijv. elektr. warmtepomp i.p.v. gasketel, aanvullend plaatsen van PV panelen etc.

Maatregelen & voorbereidende acties scope 3 – specifiek voor inkoop

- Inkoop (waar mogelijk) van circulaire producten.
- Uitrol standaard milieu-impactrapportage op alle grote projecten.
- Interne trainingen voor projectleiders en ontwerpers over klimaattransitie en materiaalbewust ontwerpen.
- Deelname aan werkgroepen en initiatieven welke leiden tot meer draagvlak voor circulaire installaties en eenduidige EPDs.

Periode 2027–2028

Ten behoeve van het overzicht en leesbaarheid worden hieronder alleen de 'nieuwe' maatregelen en voorbereidende acties vermeld. De maatregelen en voorbereidende acties uit de vorige periode lopen hier nog gewoon door.

Maatregelen scope 1 & 2:

- Verduurzaming volgende vestigingen.
- In kaart brengen plannen, mogelijkheden en verloop gehuurde panden.
- Verdere elektrificatie wagenpark en optimalisatie van laadinfrastructuur.

Maatregelen & voorbereidende acties scope 3 – specifiek voor inkoop

- Integratie van CO₂-criteria in relevante inkoopcategorieën.
- Opzetten van pilotprojecten met circulaire en refurbished oplossingen (bijv. panelen, schakelkasten, regelkasten).
- Verdere verfijning van product- en project-EPD's op basis van verbeterde leveranciersdata.
- Deelname aan sectorale initiatieven gericht op standaardisatie van CO₂-data en productpaspoorten.

Periode 2029–2030

Ten behoeve van het overzicht en leesbaarheid worden hieronder alleen de ‘nieuwe’ maatregelen en voorbereidende acties vermeld. De maatregelen en voorbereidende acties uit de vorige periodes lopen hier nog gewoon door.

Maatregelen scope 1 & 2:

- Verduurzaming resterende eigen vestigingen (tov 2023)
- Definitief plan voor aanpak gehuurde panden.
- Voltooiing elektrificatie van het wagenpark (of afrondende fase, afhankelijk van voertuigcategorieën).
- Evaluatie van de bereikte scope 1- en 2-reducties; borging van nuldoel in beheerprocessen.

Maatregelen scope 3:

- Herijking scope-3-doelstellingen op basis van gerealiseerde reductie, marktdynamiek en EPD kentallen.
- Opschaling van succesvolle circulaire en ketenprogramma's.

Algemeen

- Voorbereiding van de volgende herzieningsronde van het klimaattransitieplan voor de periode 2031–2035.

6. Governance, Rollen en verankering

De uitvoering van dit klimaattransitieplan vraagt om duidelijke governance. Hoppenbrouwers heeft hiervoor een energie- en CO₂-managementteam in met vertegenwoordigers van directie, operations, inkoop, HR, vastgoed en financiën. Dit team:

- bewaakt de voortgang op doelen en maatregelen;
- bereidt besluitvorming in de directie voor;
- zorgt voor afstemming met andere strategische programma's (groei, digitalisering, HR);
- onderhoudt de dialoog met externe stakeholders (leveranciers, klanten, brancheorganisaties).

De directie blijft eindverantwoordelijk voor de ambitie, de doelstellingen en de borging van het plan in de bedrijfsstrategie en financiële planning. De rollen en functies worden in interne documenten nader gespecificeerd.

De realisatie van dit klimaattransitieplan kan alleen slagen met deze actieve betrokkenheid van interne en externe stakeholders:

- Medewerkers worden meegenomen via trainingen, interne communicatie en betrokkenheid bij verbeterprojecten.
- Leveranciers worden actief aangesproken op CO₂-transparantie en reductiemogelijkheden; waar mogelijk worden gezamenlijke roadmaps opgesteld.
- Klanten worden geïnformeerd over de CO₂-impact van verschillende ontwerp- en uitvoeringsopties.
- Brancheorganisaties en kennisinstellingen worden opgezocht om samen te werken aan standaardisatie en kennisontwikkeling.

Daarnaast vinden er periodiek dialogen plaats met onafhankelijke deskundigen (3.C.4) en externe belanghebbenden/ relevante organisaties (3.D.5), zoals vereist in Handboek 4.0, om de ambitie, aannames en voortgang kritisch te laten toetsen. De aanbevelingen uit deze dialogen worden gedocumenteerd en verwerkt in de herziening van het plan.

7. Monitoring, data en rapportage

Monitoring en datakwaliteit zijn cruciaal om de geloofwaardigheid van het klimaattransitieplan te borgen. Hoppenbrouwers hanteert daarom de volgende uitgangspunten:

- Jaarlijkse CO₂-inventarisatie voor scope 1, 2 en relevante scope 3-categorieën (en OBE's).
- Herziening van het klimaattransitieplan (en basisjaar), anders dan 3 jaarlijks, indien daar aanleiding toe is door bijv. grote wijzigingen in de organisatie.
- Gebruik van datakwaliteit conform de eisen van de CO₂-Prestatieladder.
- Stapsgewijze verbetering van product- en leveranciersdata, met prioriteit voor de grootste emissie categorieën.
- Integratie van CO₂-indicatoren in managementrapportages en dashboards.

De resultaten worden gepubliceerd via de website van de CO₂-Prestatieladder en via eigen communicatiekanalen (zoals het jaarverslag en duurzaamheidsrapportages).

8. Risico's, Kansen en Scenario's

Het transitiepad naar nul uitstoot kent substantiële onzekerheden. Belangrijke risico's zijn onder meer:

- vertraging in de beschikbaarheid van netcapaciteit (netcongestie), waardoor elektrificatie van gebouwen en wagenpark trager verloopt dan gepland;
- onvoldoende marktaanbod van CO₂-arme of circulaire technische producten;
- economische tegenwind, waardoor investeringsruimte tijdelijk onder druk komt te staan;
- vertraging in internationale standaardisatie van CO₂-data en product-paspoorten.

Tegelijkertijd zijn er kansen:

- versnelde kostendaling van duurzame technologieën;
- toenemende klantvraag naar klimaatneutrale oplossingen;
- nieuwe verdienmodellen rond circulariteit, services en performance-contracten.

In dit plan werken we met scenario's en bandbreedtes: waar de onzekerheid groot is, wordt niet één exacte lijn geschetst, maar een voorkeursroute met alternatieve paden als de context wijzigt. De driejaarlijkse herziening is het moment om deze scenario's te actualiseren.

Dit onderliggende document is de 1^e versie van het klimaattransitieplan. Voor veel gecertificeerde bedrijven geldt dat zij, net als Hoppenbrouwers, in 2026 de overstap maken naar handboek 4.0 en dus ook in 2026 voor het eerst een klimaattransitieplan opstellen. Het is derhalve op dit moment nog niet mogelijk om een goed vergelijk te maken met het klimaattransitieplan van sectorgenoten. Bij de eerstvolgende herziening van dit klimaattransitieplan zal dit sector vergelijk wel uitgevoerd kunnen worden.